

**MATRICEA PROFILULUI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE AL SOCIETATII TERMICA BRAD S.A-PROIECT.**

Criterii	Obligatoriul sau optional	Pondere(0-1)	Curent			Nominalizati			Total	Total ponderat	Pragul minim colectiv	Pragul curent colectiv
			Administrator 1	Administrator 2	Administrator 3	Administrator 1	Administrator 2	Administrator 3				
			A	B	C	D	E	F				
			Rating 1=Novice,Rating 2=intermediar,Rating 3=Competent,Rating 4+Avansat,Rating 5=Expert									
1.1.Competente specifice sectorului												
1.1.1.Cunoasterea proceselor tehnologice/operationale din domeniul producerii, transportului, distribuției și furnizării energiei termice	Opt.	0,8										
1.2.Competente profesionale de importanta strategica												
1.2.1 Viziune si planificare strategica	Oblig.	1										
1.2.2 Capacitate de luare a deciziilor si de evaluare a impactului acestora asupra intreprinderii si angajatilor acesteia	Oblig.	1										
1.2.3 Marketing strategic	Oblig.	0,5										
1.2.4 Managementul riscului	Oblig.	0,7										
1.2.5 Legislatie	Oblig.	1										
1.2.6 Finante si contabilitate	Opt.	0,5										
1.3 Guvernanta corporativa												
1.3.1 Competente de guvernanta corporativa	Opt.	1										
1.3.2 Monitorizarea performantei	Opt.	1										
1.4 Social si personal												
1.4.1 Abilitati de comunicare si negociere	Oblig.	1										

Competente

	1.4.2 Capacitate de analiza si sinteza	Oblig.	1															
	1.4.3 Abilitati de relationare	Oblig.	0,7															
	Sub-total																	
	Sub-Total Ponderat																	
Trasaturi	2.1 Integritate si reputatie	Oblig.	1															
	2.2 Independenta	Oblig.	1															
	2.3 Expunere politica	Oblig.	0,5															
	2.4 Aliniere cu scrisoarea de asteptari a actionarilor	Oblig.	1															
	Sub-Total																	
Sub-Total Ponderat																		
III. Conditii prescriptive si prescriptive	3.1 Numar de mandate	Opt.	0,8															
	3.2 Ani de conducere intr-o organizatie	Opt.	1															
	3.3 Studii superioare de lunga durata absolvite cu diploma de licenta în domeniul stiinte ingineresti si experienta in domeniu de minim 5 ani	Opt.	0,8															
	3.4 Studii superioare de lunga durata absolvite cu diploma de licenta in domeniul economic sau juridic si experienta in domeniul economic juridic,contabilitate,de audit sau financiar de cel putin 5 ani	Opt.	1															
Sub-Total																		
Total																		
Total ponderat																		
Clasament																		

Nota: Pentru fiecare Competenta exista o definitie urmata de un set de indicatori cheie care specifica competentele necesare. Aceste definitii de competenta sunt bazate pe un nivel 3 de experienta-Competent